



Siempre será mejor
encender una luz que
maldecir la oscuridad.

CARLOS SHERMAN

Adaptado de un antiguo proverbio chino

SHERMAN | Adágios

Gestión Inteligente de Recursos y Conocimiento, Modelamiento de Procesos y Tecnología

| Carlos Leger SHERMAN Palmer, PhD

Gestión Inteligente de Recursos y Conocimiento, Modelamiento de Procesos y Tecnología

1. BIENVENIDOS A LA SEXTA EVOLUCIÓN ORGANIZACIONAL
2. LA ORGANIZACIÓN BASADA EN EVIDENCIAS
3. INTRODUCCIÓN A LA NEUROCIENCIA PARA LA TOMA DE DECISIONES

OBJETIVO

Confesado

Revisar el concepto de 4IR, o Cuarta Revolución Industrial, **presentando una nueva visión**, defendida por el poniente durante la reciente Hannover Messe 2024, o **6X - Sexta Evolución Organizacional...**

OBJETIVO

Secreto

Convencerlo de que (i) no tenemos el control de nuestras acciones, (ii) vivir es una lucha perdida contra la Segunda Ley de la Termodinámica, (iii) inventamos la ciencia - método deductivo acumulativo que culmina en la comprobación - para testar a nuestra propia lucidez.

Recordanda

El concepto de cuarta revolución industrial o económica se utilizó por primera vez en abril del 2013 en la Feria de Hannover; citando un informe sobre el futuro tecnológico de la humanidad - preparado por un ThinkTank para el gobierno alemán.

El concepto de 4IR finalmente fue popularizado por Klaus Schwab en el World Economic Forum en 2016 y nació muy limitado y obsoleto !

4IR Forth Industrial Revolution



1784 English Industrial Revolution

1870 Electricity and Hydrocarbon Revolution

1969 Digital Revolution

+2015 IoT, Cloud Computing, Cyber Security, AI



REVOLUCIÓN ?

REVOLUCCIÓN !



No estamos ante una transformación que empieza y acaba, y mucho menos ante una **REVOLUCIÓN...** Que destruye y reemplaza!



No estamos ante una transformación que empieza y acaba, y mucho menos ante una **REVOLUCIÓN...** Que destruye y reemplaza!

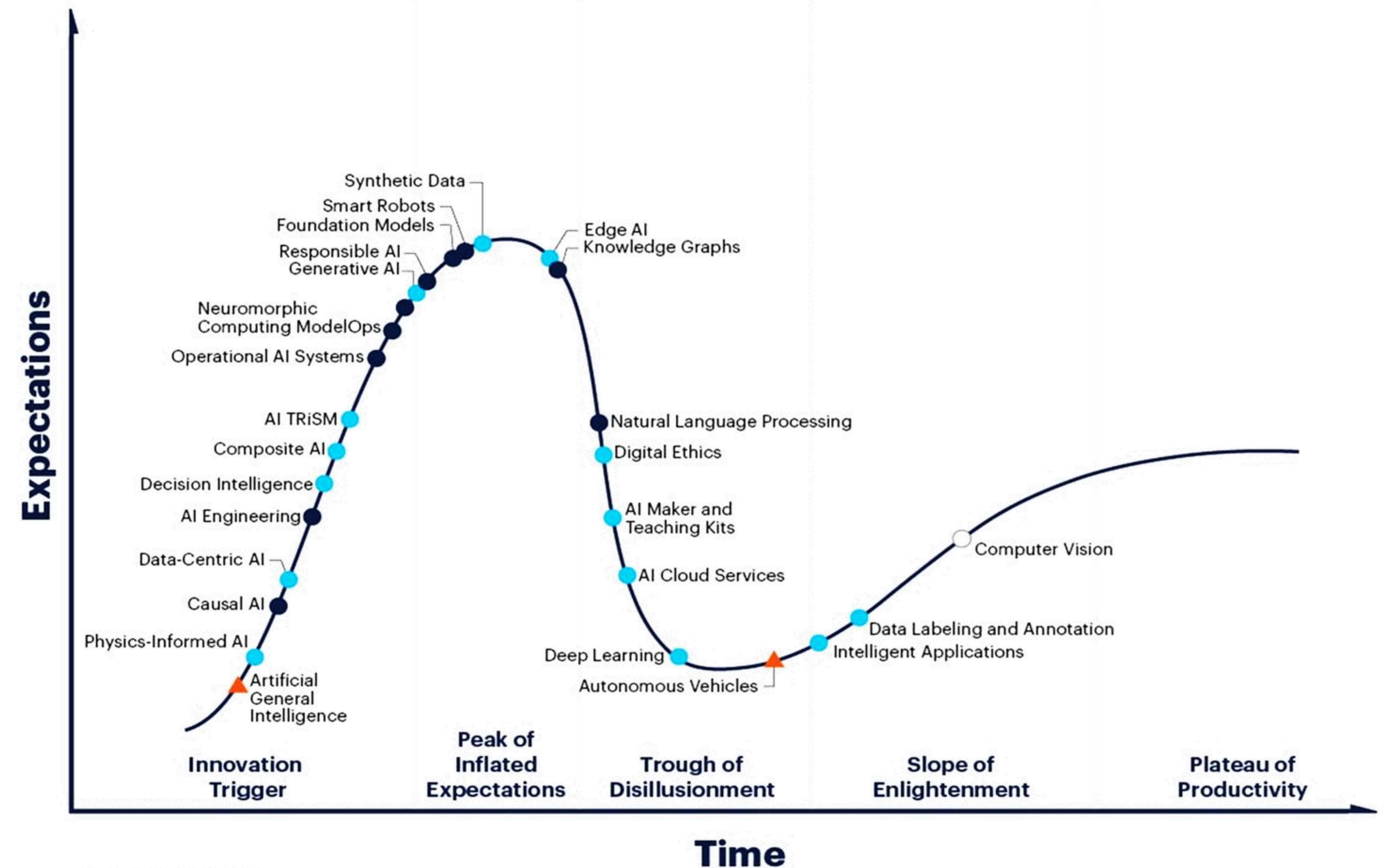
Estamos ante la 6ª Evolución Organizacional

6X SIXTH
ENTERPRISE
EVOLUTION

Evolución de la dicha Inteligencia Artificial

... ni inteligente ni artificial ...

Hype Cycle for Artificial Intelligence, 2022



Plateau will be reached:

○ less than 2 years

● 2 to 5 years

● 5 to 10 years

▲ more than 10 years

⊗ obsolete before plateau

As of July 2022

[gartner.com](https://www.gartner.com)

Source: Gartner
© 2022 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. Gartner and Hype Cycle are registered trademarks of Gartner, Inc. and its affiliates in the U.S. 1957302

Gartner

PhD

ADVANCED GRADES:
DOCTORATES,
MASTERS, &
POSTGRADUATES

Université de Bordeaux – UB | École Universitaire de Management

PhD in Organizational Cognitive Neuroscience on Business Administration: Assessing the impact of personality traits on employee intrinsic motivation: a study in the sugarcane and bioenergy industry | Bordeaux, France, 2020 to 2023

University of Cambridge - UC

The Neuropsychology of Decision Making | Cambridge, UK, 2022 to 2023

Massachusetts Institute of Technology – MIT | Sloan School of Management

Neuroscience for Business | Cambridge, USA, 2022

University of Oxford – UO | Saïd Business School

Oxford Executive Leadership Programme | Oxford, UK, 2021 to 2022

Harvard Business School – HBS

Sustainable Business Strategy | Cambridge, USA, 2021

University of British Columbia – UBC | Psychology

Psychology Courses: (i) How the Brain Works & (ii) How the Mind Works | Vancouver, Canada, 2019 to 2020

University of Oxford – UO | Saïd Business School

Oxford Artificial Intelligence Programme | Oxford, UK, 2019

Harvard University – HU | Psychology

Psychology Courses: (i) Fundamentals on Neuroscience, (ii) The Electrical Properties of the Neuron, and (iii) Neural Networks | Cambridge, USA, 2017 to 2019

Massachusetts Institute of Technology – MIT | Master Program

Micromaster Data Analysis & Statistics: The Analytics Edge | Cambridge, USA, 2017 to 2019

Falculdade Unyleya - FU

MPhil in Theory of Knowledge & History of Science: Evolution shaped us for survival, not for the search for truth. | Brazil, 2018 to 2019

Harvard Medical School – HMS

Cognitive Health | Cambridge, USA, 2018

Columbia University – CU | Data Science Institute

Computer Science: Statistical Thinking in Data Science & Analytics | New York, USA, 2017 to 2018

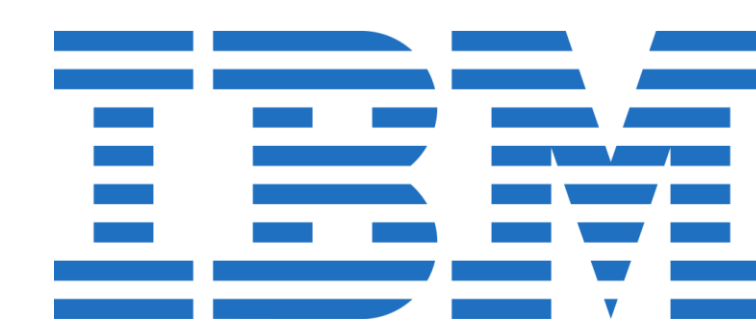
Falculdade Unyleya - FU

MSc in Interdisciplinary Neuropsychology (for Management): Born to Lead | Brazil, 2017 to 2018



Framework

Evolución Inteligente



McKinsey & Company



Harvard Business School

Harvard Business School Alumni

Harvard Business Review

The best way to predict
the future is to create it

A handwritten signature in black ink, reading "A. Lincoln". The signature is written in a cursive style with a large, prominent initial "A".

| Abraham Lincoln

The first responsibility of a leader is to define reality. The last is to say thank you. In between, the leader is a servant.


| Max De Pree

*“Parafraseando a George Miller,
la experiencia suprema del cerebro
sería abrazar la realidad...”*

Carlos Leger Sherman Palmer, PhD

“Scientia es la palabra latina correspondiente para Conocimiento - en nuestra lengua vernácula; así que, ‘conocimiento científico’ no es más que un pleonasma, ya que todo conocimiento válido por principio debe ser también científico...”

Carlos Leger Sherman Palmer, PhD

SCIENCE MATTERS

“Ciencia, a la Poesía de la Realidad...”

Carlos Leger Sherman Palmer, PhD



CAPACITACIÓN EJECUTIVA | Skills

PSYCHOLOGICAL SKILLS

COMMUNICATION SKILLS

LOGICAL AND RETHORICAL SKILLS

KNOWLEDGE SKILLS

PROFESSIONAL SKILLS

DATA SCIENCE, MATH, AND STATISTICS SKILLS

EXPERIENCE



CAPACITACIÓN EJECUTIVA | Science Matters

SCIENTIFIC FOUNDATIONS: PHYSICS, CHEMISTRY, BIOLOGY

BEHAVIORAL GENETICS

COGNITIVE NEUROSCIENCE

EVOLUTIONARY & SOCIAL NEUROSCIENCE

ORGANIZATIONAL CULTURE NEUROSCIENCE

HUMAN AND ORGANIZATIONAL DEVELOPMENT

ADMINISTRATIVE SCIENCES

FINANCIAL AND ECONOMIC SCIENCES

DATA SCIENCE AND STATISTICS

COMPLEXITY SCIENCE

*“Sólo el conocimiento transforma
de forma efectiva y sostenible...”*

Carlos Leger Sherman Palmer, PhD

Carlos Leger SHERMAN Palmer, PhD



40 AÑOS DE EXPERIENCIA PROFESIONAL

+250 CLIENTES, INCONTABLES AMIGOS

+600 PROYECTOS BIÉN SUCEDIDOS

32 PAÍSES

15 GREENFIELDS

E³ = ÉTICA, EXCELENCIA & ENTREGA





... pero hay revoluciones
efectivas y esenciales...



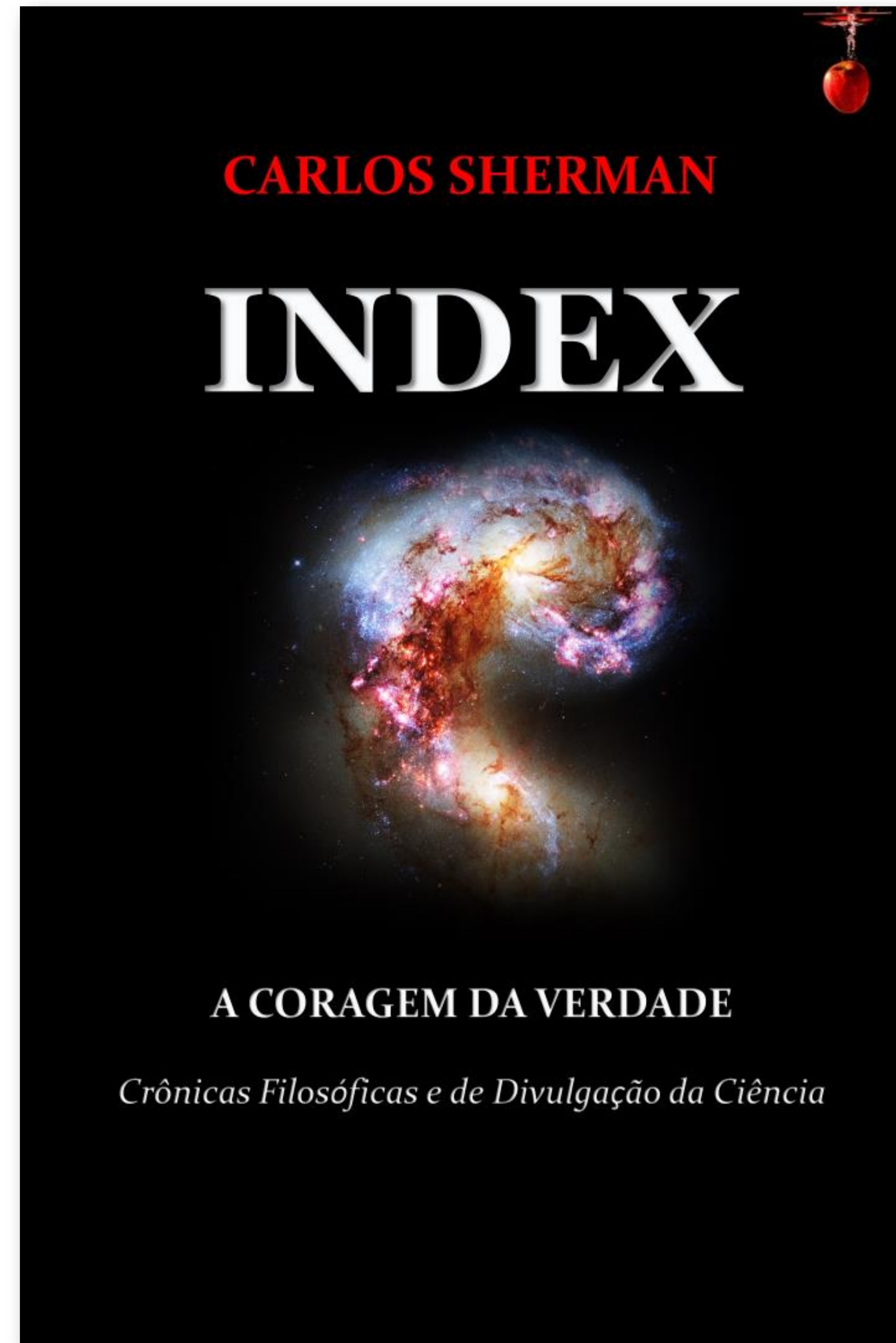
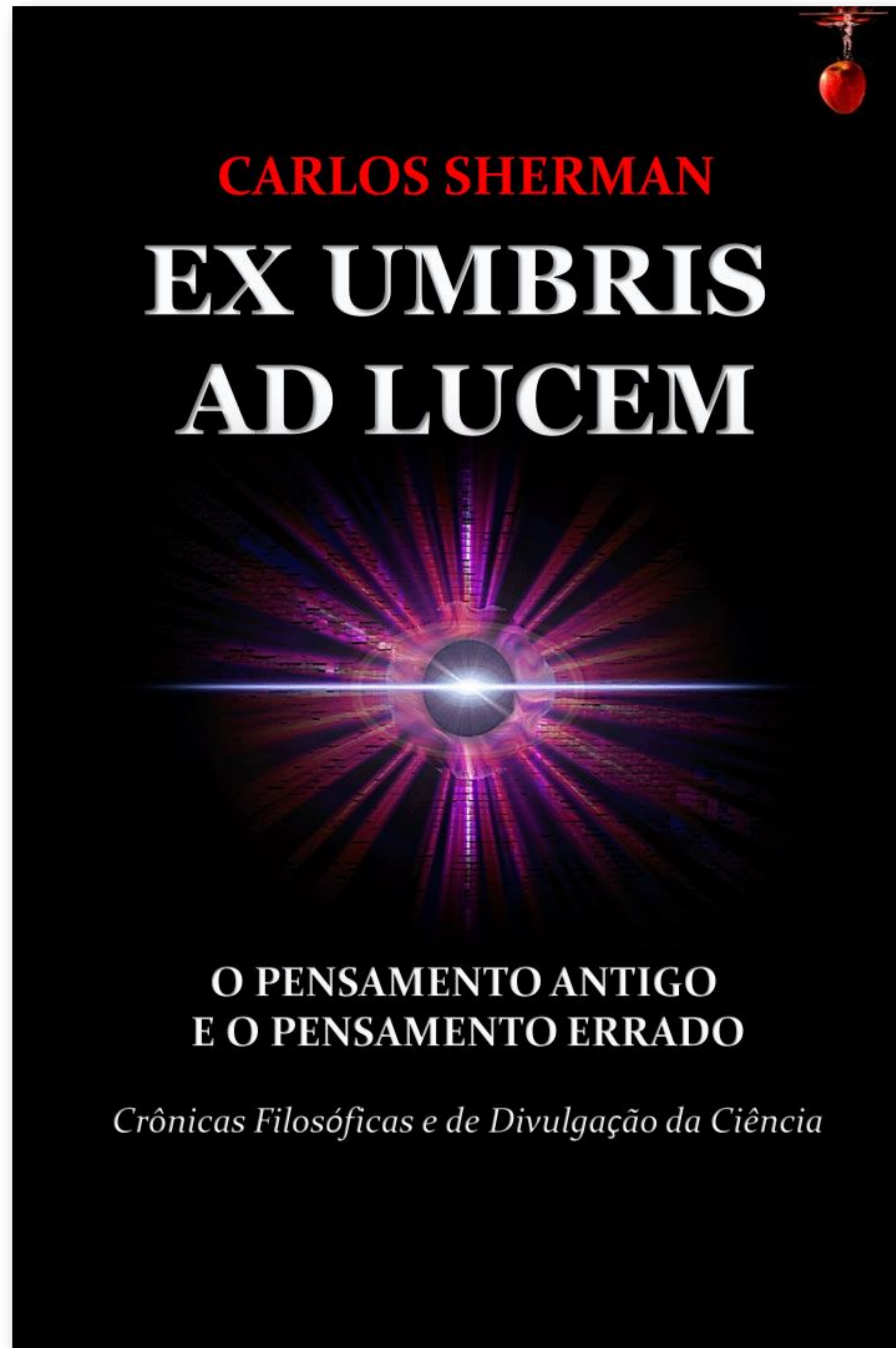


Revolución Científica

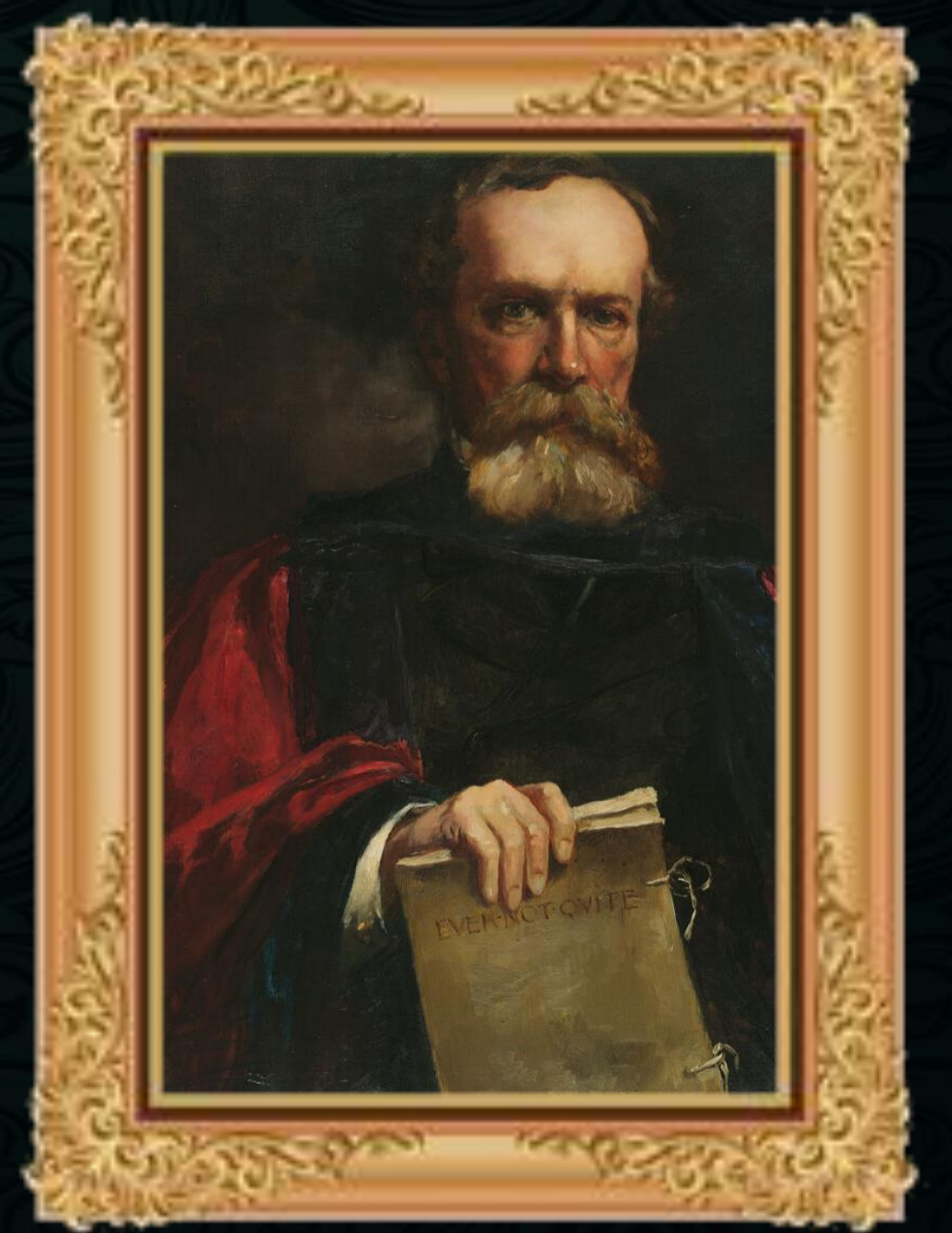
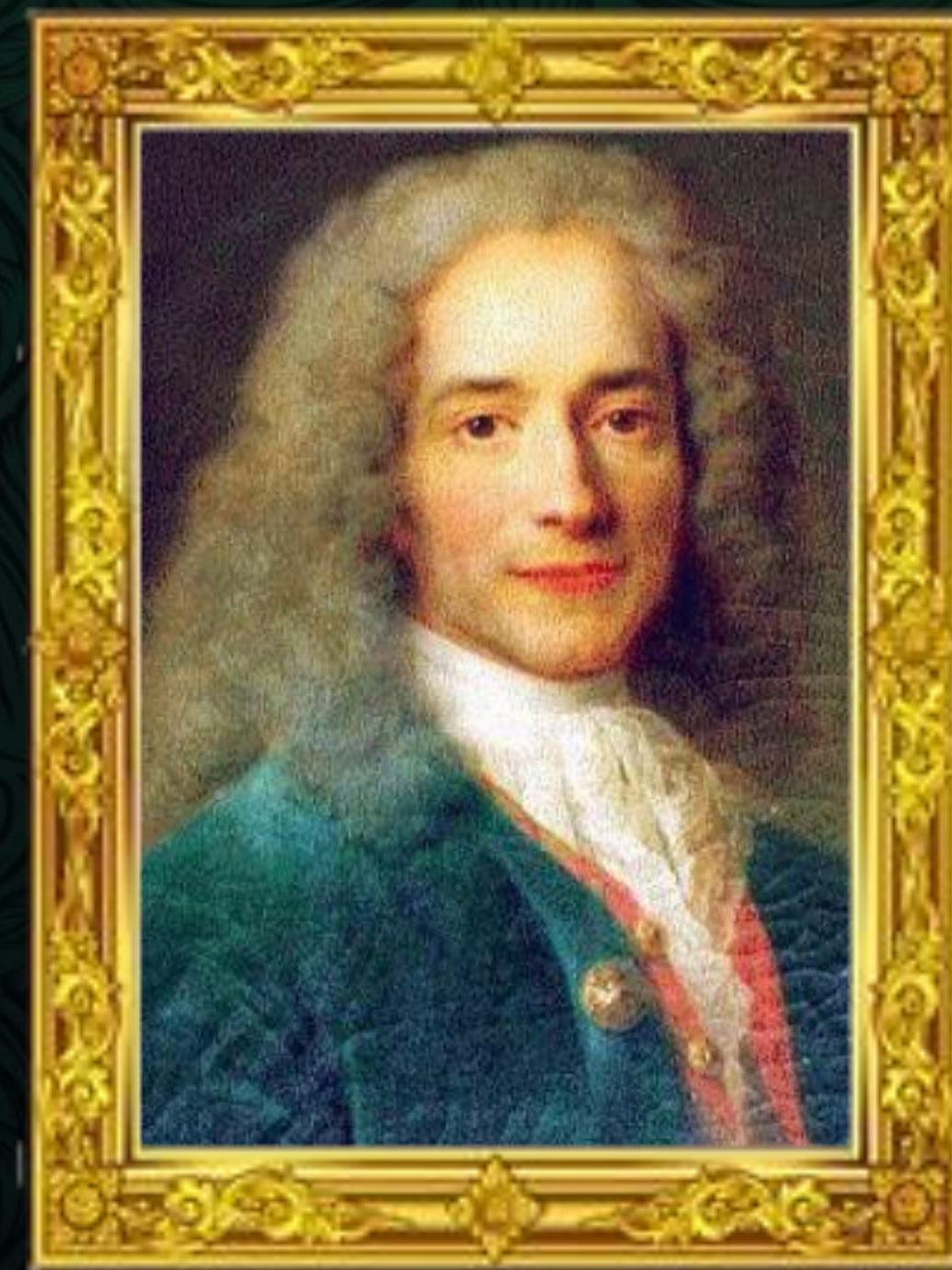
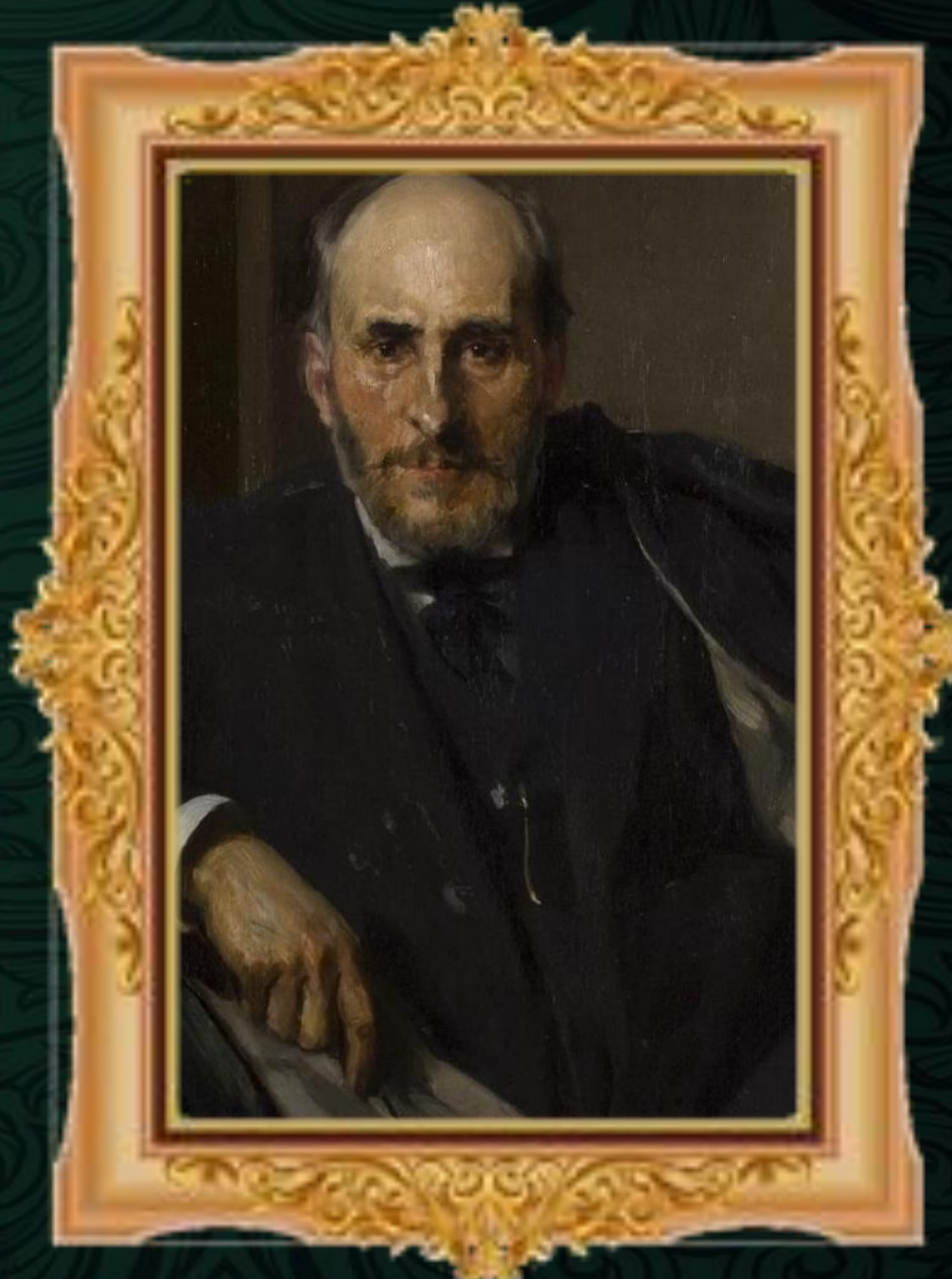
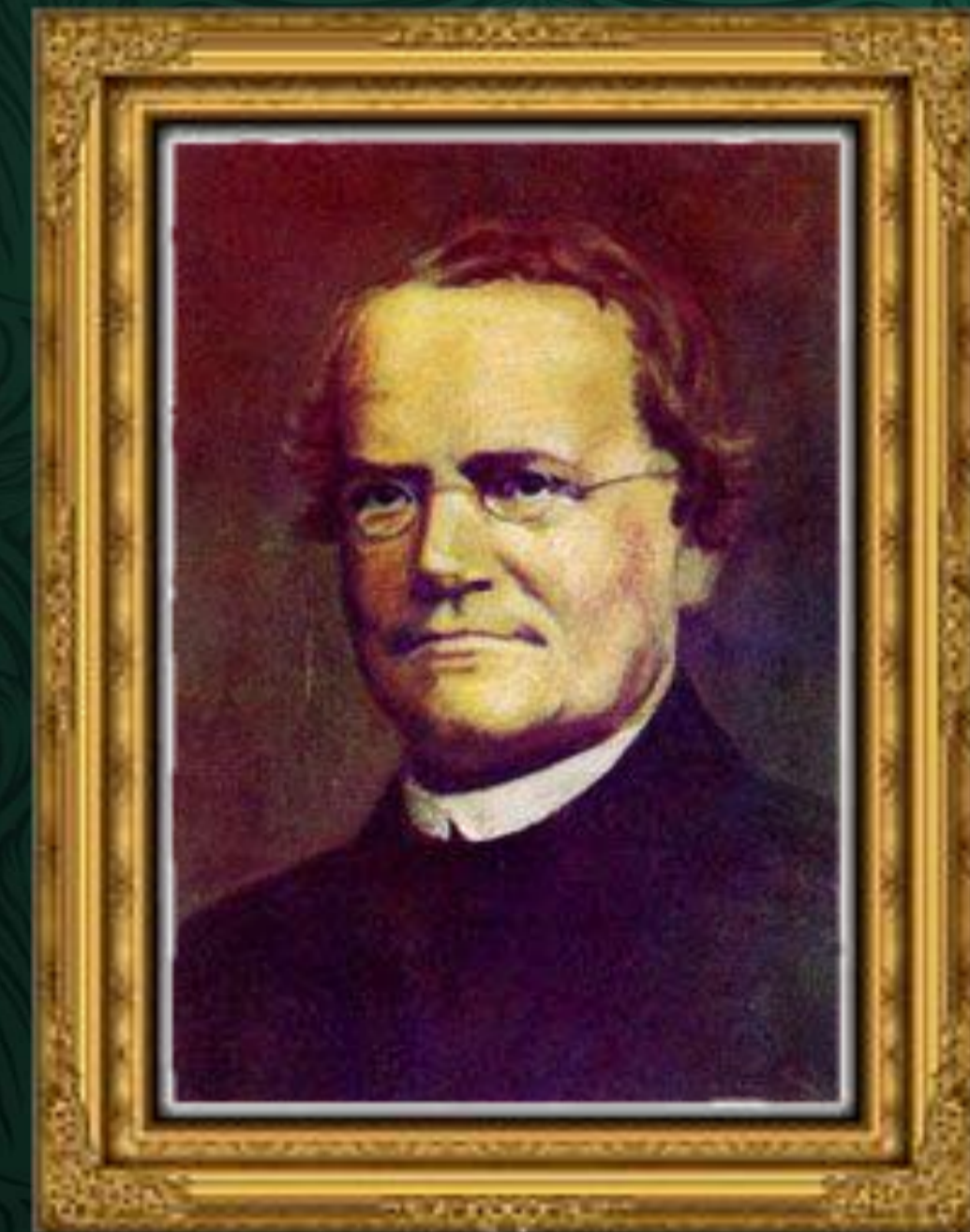
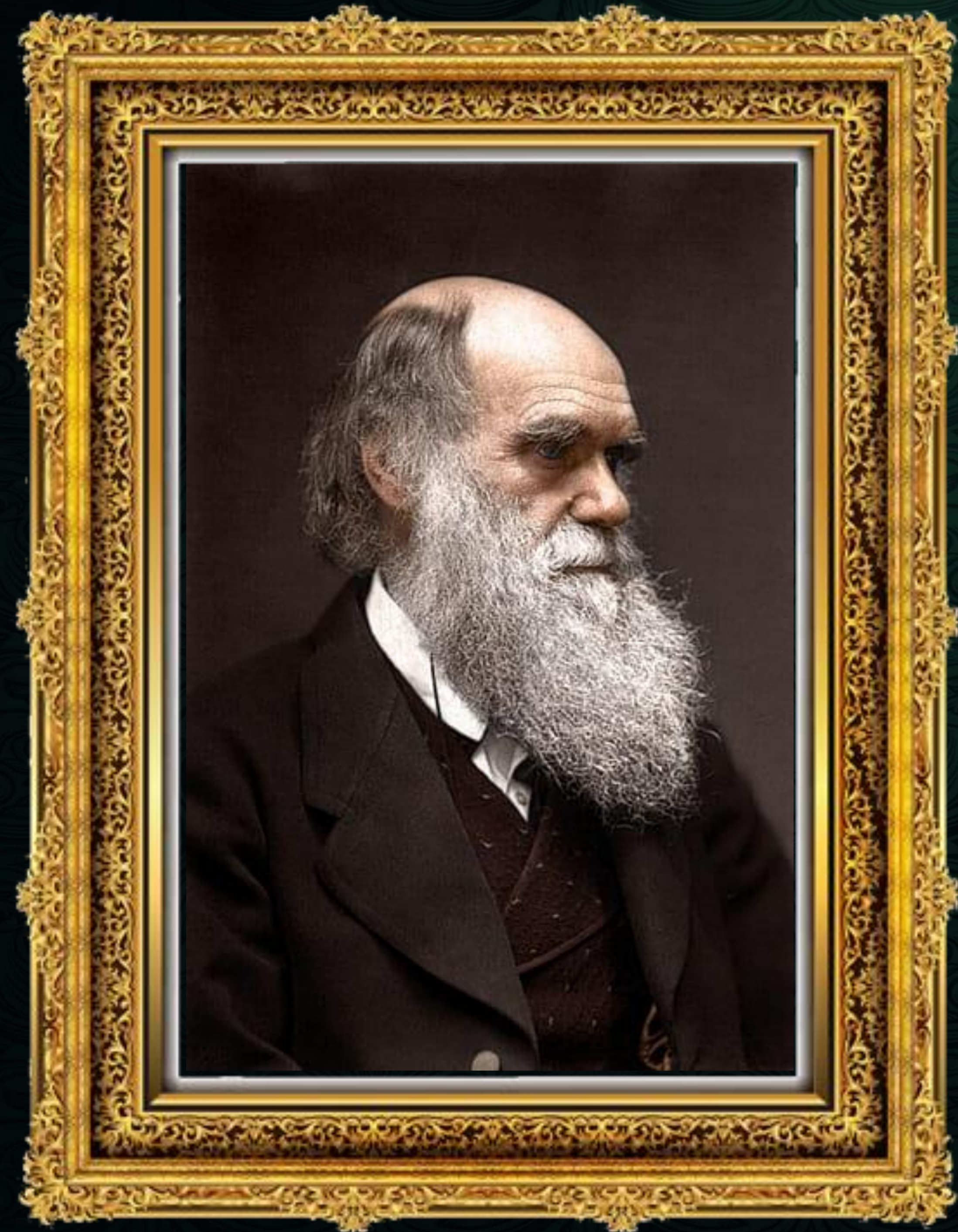


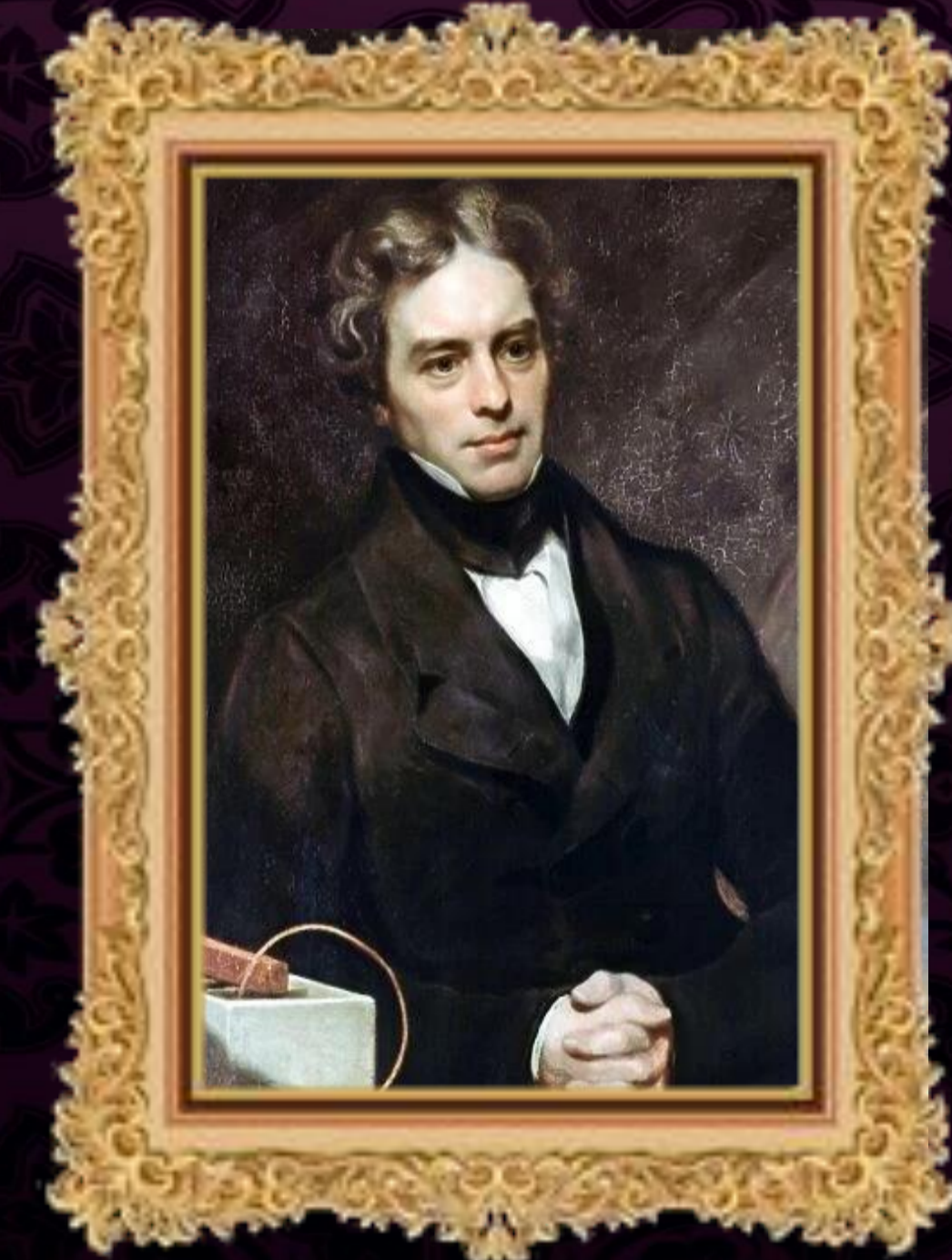
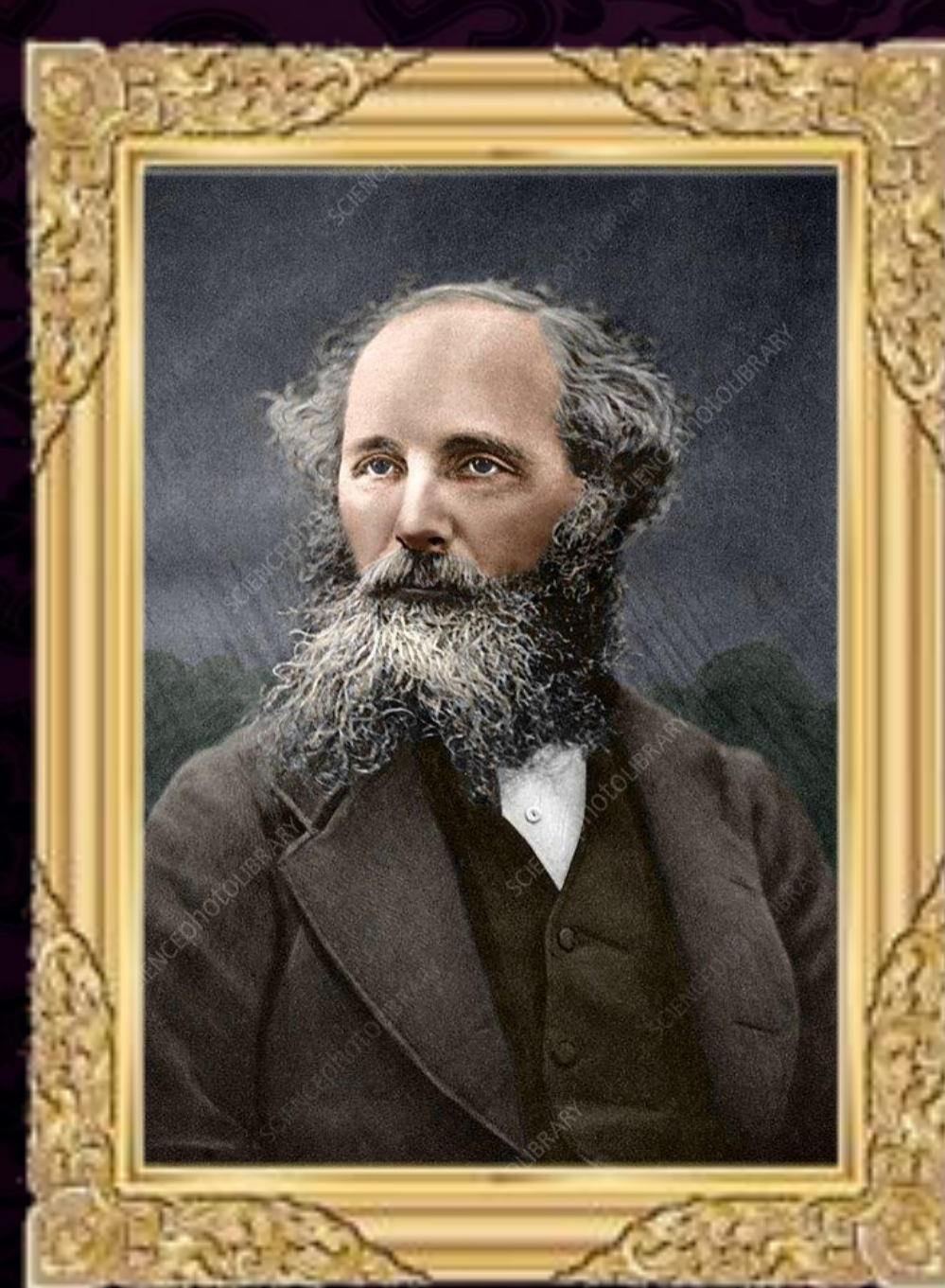
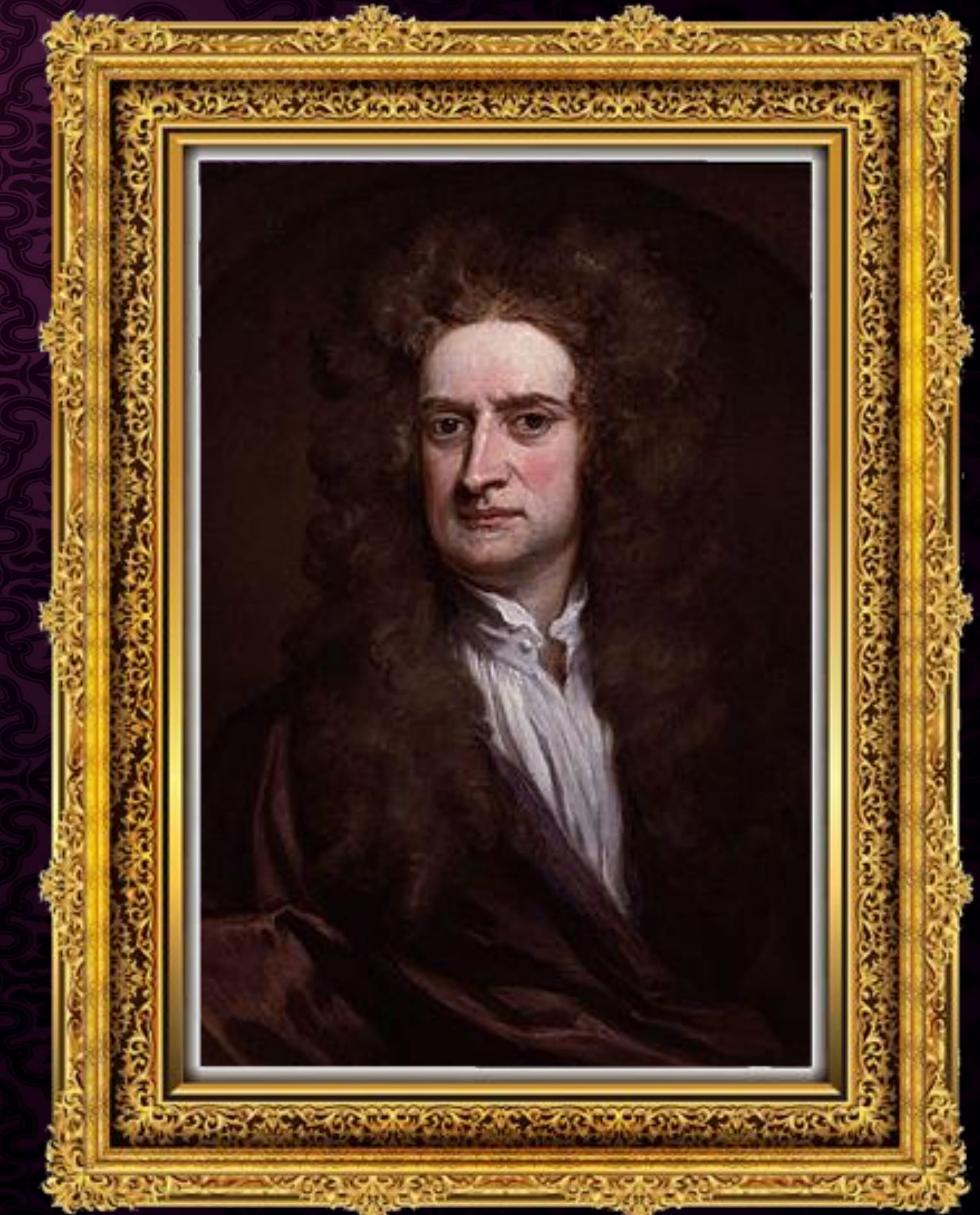
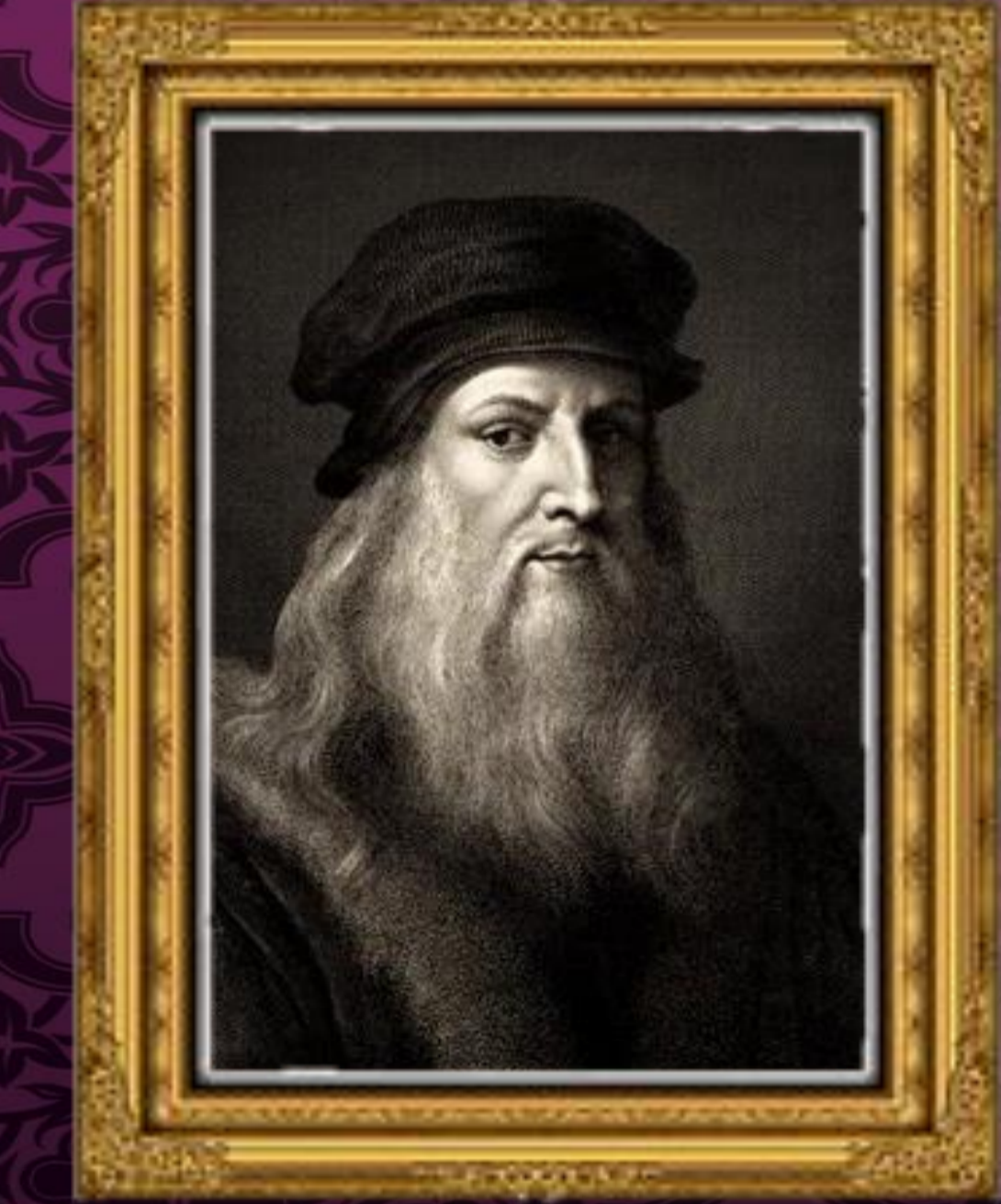
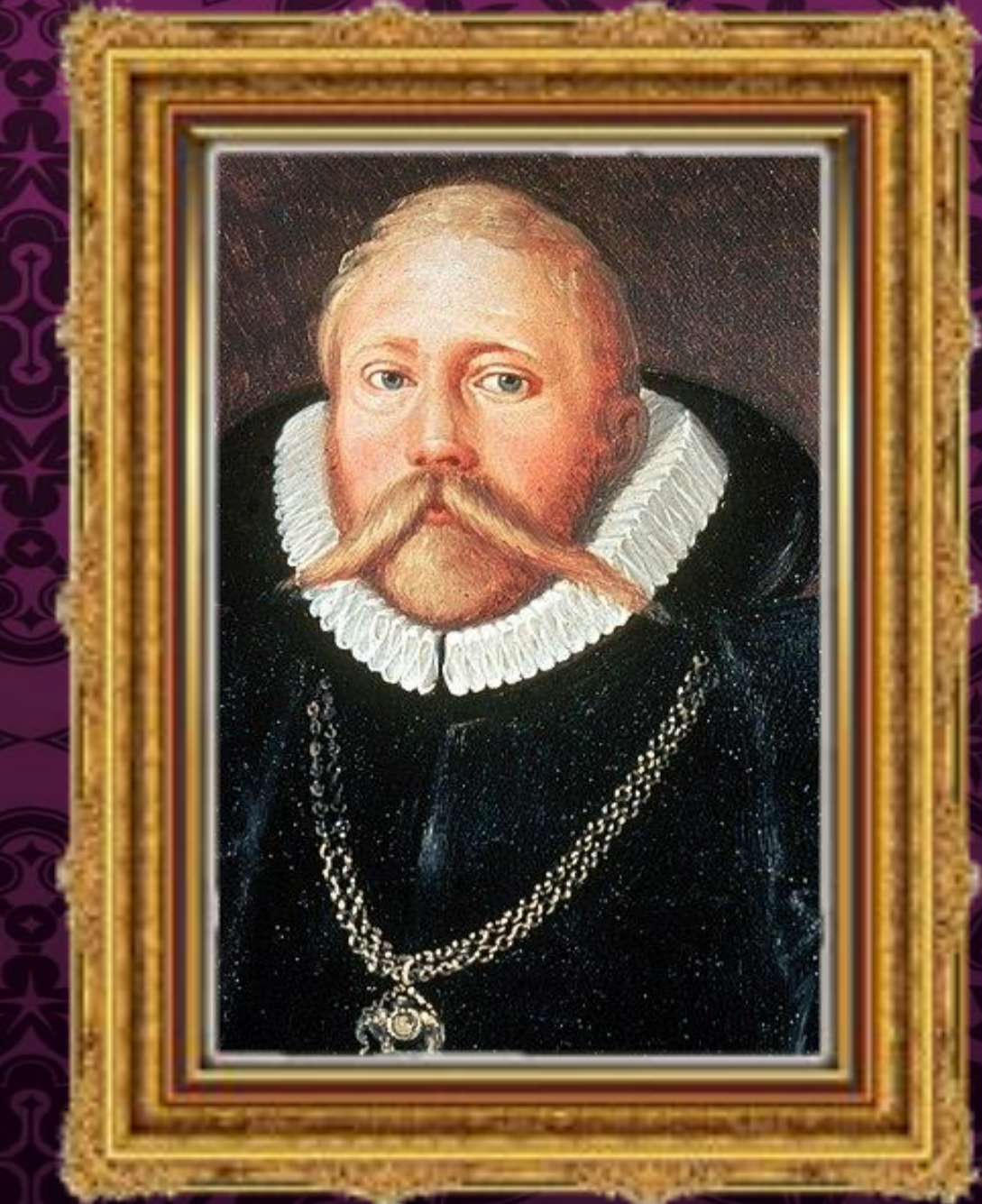
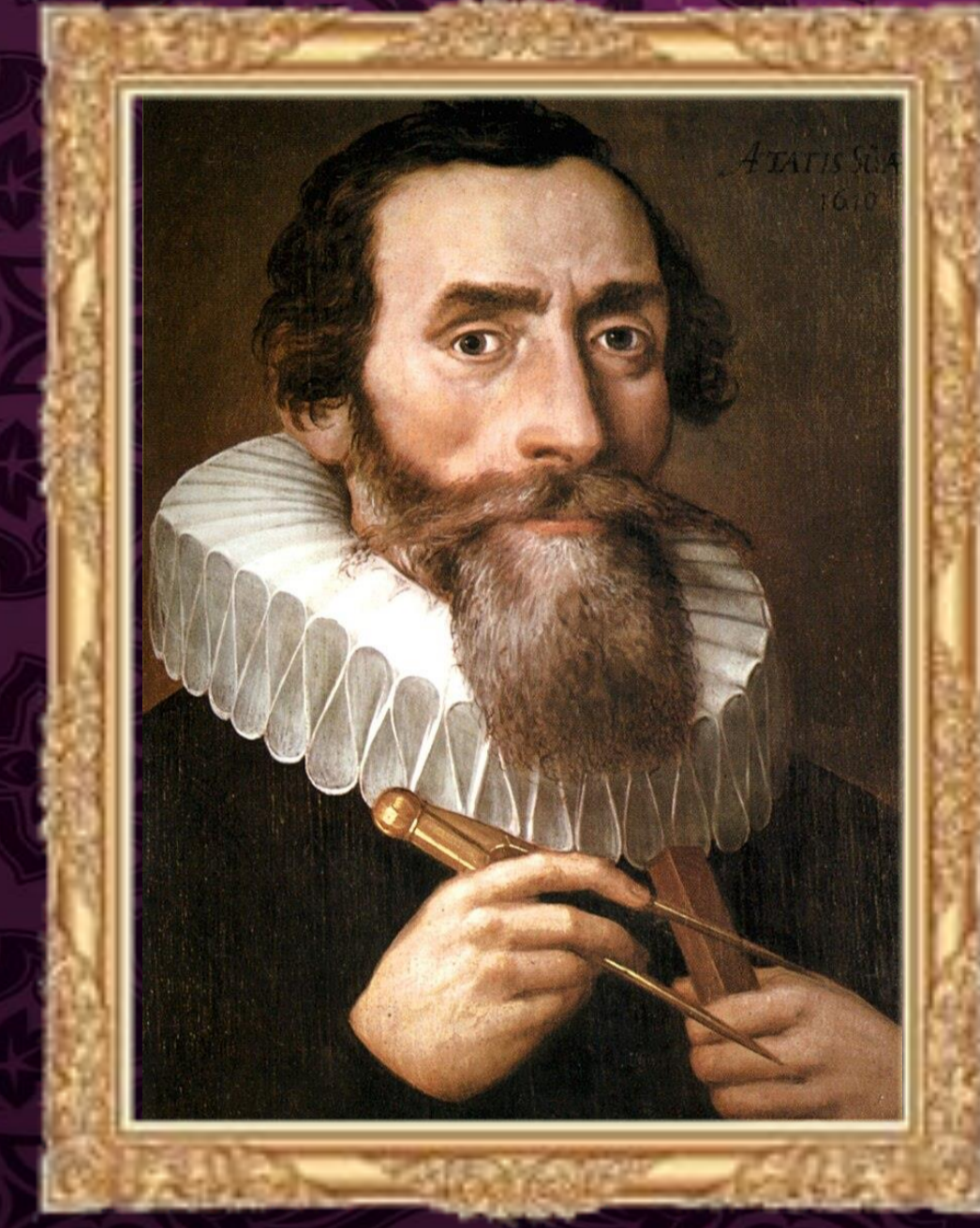
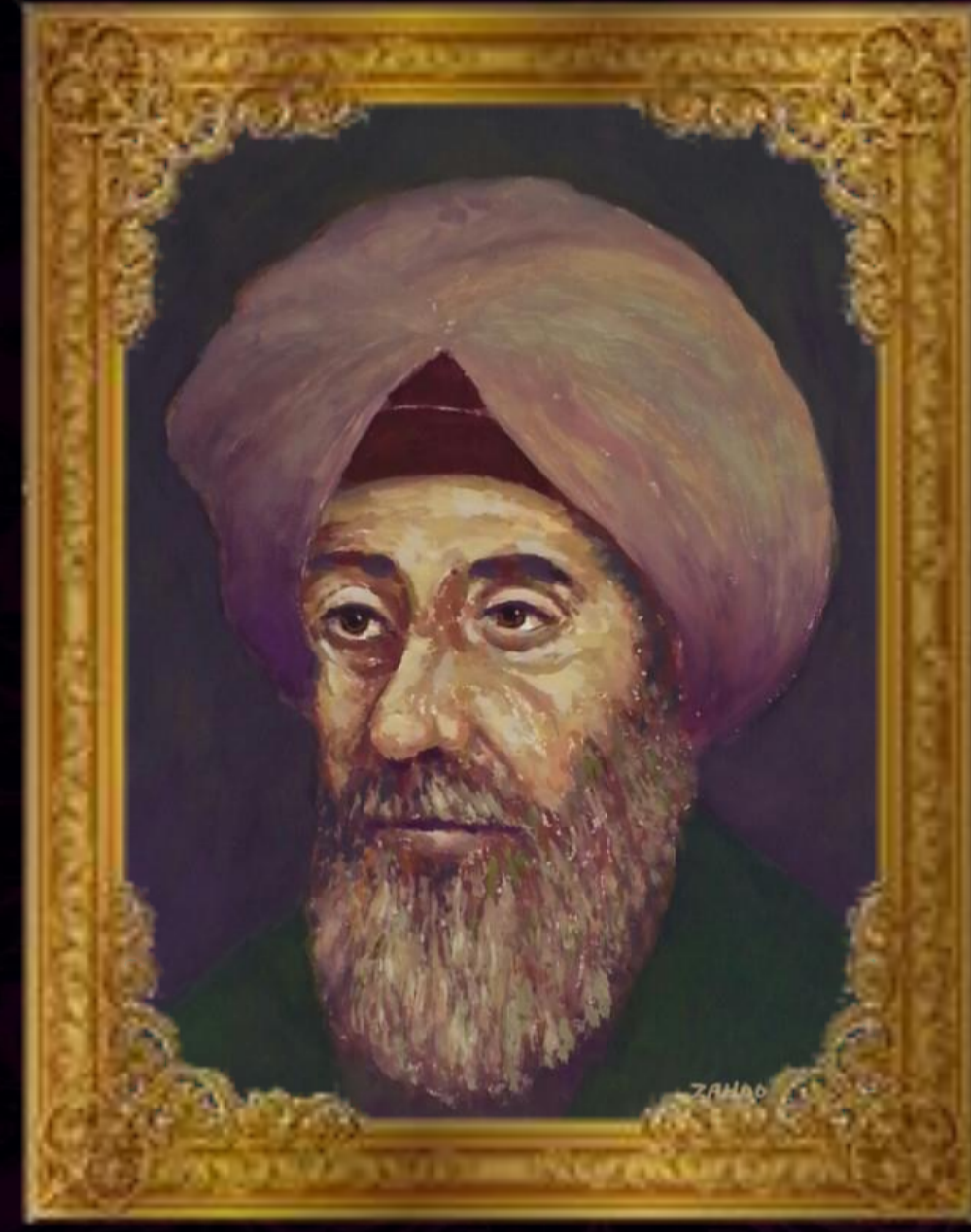
“Y la Evolución nos formó para la supervivencia, no para la búsqueda de la verdad...”

Carlos Leger Sherman Palmer, PhD



amazon books







2024

6X SIXTH ENTERPRISE EVOLUTION

| Por Carlos Leger SHERMAN Palmer, PhD

6X SIXTH ENTERPRISE EVOLUTION

HANNOVER
MESSE

2024

1760-1840 INDUSTRIAL REVOLUTION

1850-1870 CHEMICAL & ELECTRICAL

1950-1970 DIGITAL & INFORMATION

1980-2000 MOBILE & INTERNET

+2000 NEUROSCIENCE & ANALYTICS

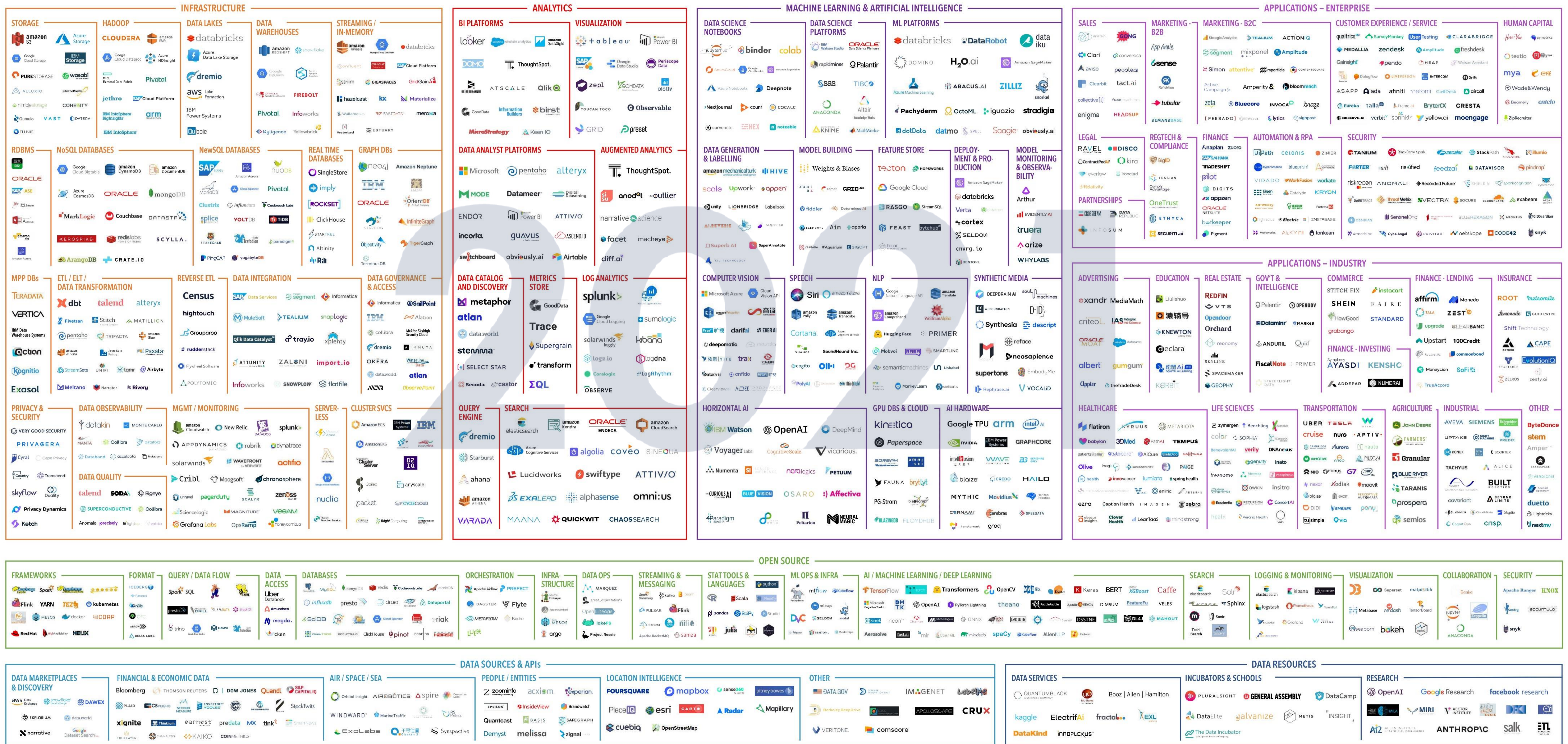
+2020 GOVERNANCE & BUSINESS CULTURE

Cuál es la ruta cierta hacia el futuro?
En términos de tecnología (e.g.)...



Vivimos en una verdadera
Explosión Cámbrica Tecnológica

MACHINE LEARNING, ARTIFICIAL INTELLIGENCE, AND DATA (MAD) LANDSCAPE 2021



According to *McKinsey*, *BCG*, *KPMG* and *Bain & Company*, the **risk of failure** falls somewhere **between 70% and 95%**.

Forbes
2022

Pero en 100% de los casos las empresas volverán a intentar.



Hay muchas rutas
hacia el futuro, pero
como construimos un
futuro tan exitoso
cuanto sostenible?



CÓMO ENCONTRAR ALGO DE CERTIDUMBRE EN MEDIO AL CAOS DE LA INCERTIDUMBRE?

No es que no sepan ver las soluciones.

Lo que pasa es que...

No saben ver los problemas.

A handwritten signature in black ink that reads "G. K. Chesterton?". The signature is stylized and cursive.

| G. K. Chesterton

O Escândalo do Padre Brown



EVIDENCE-BASED ENTERPRISE

Carlos Leger SHERMAN Palmer, PhD



Siempre será mejor
encender una luz que
maldecir la oscuridad.

CARLOS SHERMAN

Adaptado de un antiguo proverbio chino

SHERMAN | Adágios